

BAC  
+5

ECTS  
60

# MASTER CONTRÔLE DE GESTION ET PILOTAGE DIGITAL DE LA PERFORMANCE

## FORMATION PAR APPRENTISSAGE

### OBJECTIFS & COMPÉTENCES

- Maîtriser les outils du contrôle de gestion et de la comptabilité
- Savoir animer le processus de pilotage global de la performance.
- Savoir utiliser les systèmes d'information afin d'optimiser la gestion et le traitement de l'information.
- Être capable d'effectuer un audit de l'organisation
- Comprendre l'évolution de l'environnement économique et juridique de l'entreprise dans un contexte international

### DÉBOUCHÉS

Contrôleur de gestion (fonctionnel ou opérationnel), auditeur interne ou externe, responsable des services comptables et financiers, conseiller en gestion d'entreprise et en organisation, consultant fonctionnel de progiciel et plus généralement en système d'information, chef de projet dans la mise en place d'un système de gestion intégré.

### PUBLIC CONCERNÉ

Titulaire d'un bac+ 3 et 180 ECTS dans le domaine de la gestion ou du management.

L'entrée directe en Master 2, pour les titulaires d'un master 1 (IAE, AES, Sciences économiques, écoles de commerce...), est possible sous réserve de places disponibles et d'un avis favorable du jury d'admission (sur dossier et/ou entretien et évaluation du projet professionnel).

### CALENDRIER

**RENTRÉE :** Septembre

**RYTHME : Alternance (apprentissage ou contrat de professionnalisation) :** 3 semaines en entreprise / 1 semaine en cours à l'IAE de septembre à juin, puis temps plein en entreprise en juillet et août. Formation proposée en partenariat avec le CFA de l'Université de Caen Normandie.

## Autres informations

L'université de CAEN propose 2 parcours de Master au sein de la mention CGAO :

- Le parcours "Contrôleur de gestion et pilotage digital de la performance" à l'IAE de CAEN
- Le parcours "[Contrôleur de gestion Business Partner et Amélioration Continue](#)" à l'UFR SEGGAT

Chacun de ces parcours forme au métier de Contrôleur de Gestion et Auditeur interne, avec chacun leurs spécificités :

Le parcours "Contrôle de gestion et pilotage digital de la performance" vise à doter les étudiants de connaissances fondamentales en finance, informatique/digital, audit et de compétences transversales de manière à pouvoir affronter de façon sereine les évolutions du secteur d'activité. L'objectif est par exemple la maîtrise de l'utilisation des outils tel que les progiciels de gestion intégrés et les outils de business intelligence.

Le parcours "Contrôleur de Gestion Business Partner & Amélioration Continue" répond à une évolution notoire du métier de contrôleur de gestion : le Business Partner maîtrise les principes, méthodes et outils du contrôle de gestion, et s'en sert avec agilité pour permettre aux gestionnaires dont il vient en soutien de faire face aux enjeux spécifiques de leurs activités. Le Business Partner s'appuie sur sa culture amélioration continue pour mesurer les résultats et les impacts des actions de progrès, afin de les mettre en cohérence avec les objectifs stratégiques de l'entreprise.

Code RNCP : 35918 - <https://www.francecompetences.fr/recherche/rncp/35918/>

---

## Conditions d'admission

### CANDIDATURES EN MASTER 1 :

Recrutement sur dossier. Entretien éventuel.

### CANDIDATURES EN MASTER 2 :

Recrutement sur dossier.

Attention, il y a peu de places disponibles pour une entrée en apprentissage. Si vous n'êtes pas encore inscrit dans une formation de l'IAE Caen, privilégiez une candidature avec un [contrat de professionnalisation](#).

**Les candidats de nationalité étrangère** doivent justifier d'au moins une année d'étude préalable en France pour accéder à la signature d'un contrat d'apprentissage ou de professionnalisation. Ils doivent également justifier d'un niveau de français avancé pour suivre cette formation : niveau attesté par le DELF/DALF B2 ou le TCF. (en savoir plus : [cliquez ici](#)).

La décision est prise après analyse du mérite académique, des pré-requis nécessaires et du projet professionnel.

L'admission définitive est conditionnée à la signature d'un contrat d'apprentissage ou un contrat de professionnalisation (le CFA pourra vous aider dans votre recherche).

---

## Coût de la formation

Tarif établi par les branches professionnelles, nous contacter.

---

## Unités d'enseignement

<b>Piloter, fédérer et animer</b>	Management stratégique et environnement économique Management de projet Business english Modèle d'affaire	77h
<b>Anticiper et améliorer</b>	Gestion budgétaire Gestion de production	42h
<b>Utiliser les outils de business intelligence</b>	Tableur - fonctions avancées	28h
<b>Maîtriser les fondements de la comptabilité de gestion</b>	Analyse des coûts Comptabilité générale	35h
<b>Développer sa connaissance de soi et des affaires</b>	Simulation d'entreprise Droit de l'entreprise	28h

---

<b>Développer des nouvelles approches de management</b>	Enjeux managériaux des transformations numériques Management agile d'équipe Business english	63h
<b>Intégrer avec les partenaires financiers</b>	Analyse financière Contrôle de gestion bancaire	35h
<b>Utiliser les outils de business intelligence</b>	Gestion de bases de données Fondamentaux de l'audit interne	35h
<b>Construire une approche business</b>	Construire et évaluer un business plan Choix des investissements	28h
<b>Evaluer la performance</b>	Analyse des coûts 2 Contrôle budgétaire	35h
<b>Développer son expertise professionnelle</b>	Synthèse Apprentissage	14h

**60 ECTS - Heures sur l'année 420h**

<b>Maîtriser l'environnement comptable et financier</b>	Comptabilité des groupes et techniques de consolidation Diagnostic financier et gestion de trésorerie Audit	63h
<b>Utiliser les outils de business intelligence</b>	Programmation de macro Progiciels de gestion intégrés Tableur - fonctions avancées (groupe FC) Intercultural management (groupe FA)	63h
<b>Eclairer la prise de décision</b>	Analyse stratégique des coûts Planification et communication	56h
<b>Développer son expertise professionnelle</b>	Méthodologie de l'étude professionnelle Simulation d'entreprise	28h
<b>Piloter la performance</b>	Reporting et tableaux de bord Business analyse	42h
<b>Utiliser les outils de business intelligence</b>	Progiciel de gestion intégré - business intelligence Progiciel de gestion intégré - SAP Progiciel de gestion intégré - Power BI	63h
<b>Réaliser des missions d'audit</b>	Diagnostic organisationnel Contrôle interne	35h
<b>S'adapter à des environnements spécifiques</b>	Contrôle de gestion social Contrôle de gestion bancaire Contrôle de gestion dans le secteur médico-social	42h
<b>Développer son expertise professionnelle</b>	Synthèse Projet professionnel et passeport compétences Apprentissage	28h

**60 ECTS - Heures sur l'année 420h**

## Modalités Pédagogiques

Les modalités pédagogiques sont adaptées en fonction des compétences et connaissances visées par l'enseignement. Sont notamment mobilisés les cours magistraux (CM), les travaux dirigés (TD) et/ou les mises en situation.

## Modalités d'évaluation

Selon les objectifs de la formation, le contrôle des connaissances et des compétences peut mobiliser différentes modalités d'évaluation tels le contrôle terminal, le contrôle continu, ou une combinaison de contrôle terminal et de contrôle continu. Ces évaluations peuvent prendre des formes variées (écrits et ou oral, travail de groupe, rapport/mémoires, etc.). Ces modalités sont indiquées aux apprenants dans les délais réglementaires.

Les règles applicables au contrôle des connaissances et compétences pour l'université de Caen Normandie sont disponibles dans [le règlement des études](#).

---

## Aménagements

Les stagiaires dans des situations particulières peuvent bénéficier d'aménagements dans l'organisation et le déroulement de leurs études. Prendre contact en amont avec la composante. Le Relais handicap santé apporte un accompagnement personnalisé aux personnes en situation de handicap durant toute leur formation afin de faciliter leur intégration pédagogique. [Prendre contact avec nos référents](#).

Dans le cadre d'une formation en alternance, le Référent Handicap Alternance apporte un accompagnement spécifique aux personnes en situation de handicap avant l'entrée en formation puis durant toute leur formation avec le Relais Handicap Santé. Référent Handicap Alternance : Romain Denis - 02 31 56 51 93 - [cfalternance@unicaen.fr](mailto:cfalternance@unicaen.fr)

---