

**BAC**  
**+5**

**ECTS**  
**60**

# MASTER MANAGEMENT DES ORGANISATIONS SOCIALES

## FORMATION CONTINUE

### OBJECTIFS & COMPÉTENCES

- Développer des compétences managériales stratégiques et organisationnelles
- Identifier les ressources locales et réseaux d'acteurs d'un territoire
- Conduire un projet et mobiliser les acteurs et ressources essentiels à sa mise en œuvre
- Maîtriser l'environnement administratif et financier d'une entreprise de l'intervention sociale
- Mobiliser les réseaux et fonds sociaux européens nécessaires au développement d'actions locales et transnationales

### DÉBOUCHÉS

Direction d'établissements publics, semi-publics et privés (ESAT, EHPAD), Direction d'associations du secteur social et médico-social, de structures d'insertion et de formation professionnelle, d'institutions tutélaires, d'organisations chargées des personnes âgées, de centres communaux de l'action sociale...

### PUBLIC CONCERNÉ

- Titulaires d'un niveau Bac + 3 et 180 ECTS.
- Expérience professionnelle significative.
- Adéquation du projet professionnel.
- Possibilité d'effectuer une demande de validation d'acquis pour les personnes n'ayant pas le niveau académique requis.

Admission en M1 : Professionnel du secteur sanitaire et social - Futur Manager / Directeur en établissement social ou médico-social

Admission en M2 : professionnel du secteur sanitaire et social ayant déjà une expérience de Manager / Directeur en établissement social ou médico-social

### CALENDRIER

**RENTRÉE** : Septembre

**RYTHME** : La première année de Master (M1) est proposé en Mix-Learning (80% des cours en présentiel, 20% des cours à distance). Il est composé de 350 heures de cours, dont 8 séminaires en présentiel (de 4 à 5 jours consécutifs).

La seconde année est en présentiel à Caen et à raison de 10 semaines de 5 jours du lundi au vendredi.

Stage sur l'année minimum 420 h pour les demandeurs d'emploi.

## Autres informations

Formation proposée en partenariat avec l'IRTS de Normandie.

Code RNCP : 35911 - <https://www.francecompetences.fr/recherche/rncp/35911/>

---

## Conditions d'admission

L'inscription pédagogique est OBLIGATOIRE et INDISPENSABLE. Elle se fait après la finalisation de votre inscription administrative.

La sélection s'effectue sur dossier.

Il est recommandé de rencontrer au préalable [l'un de nos conseillers à la formation continue](#) qui vous orientera, en fonction de votre projet professionnel, vers les formations les plus adaptées à votre situation.

**Pour le Master 1ère année :**

**Ouverture des candidatures : 26/01/2026**

**Clôture des candidatures : 30/06/2026**

**Pour le Master 2ème année :**

**Ouverture des candidatures : 26/01/2026**

**Clôture des candidatures : 01/05/2026**

---

Déposez votre candidature sur l'application **Ecandidat** : <https://candidatures.unicaen.fr/ecandidat/>

---

## Coût de la formation

Master 1 : 6650€

Master 2 : 6650€

Lien vers le site "moncompteformation" pour les demandes de CPF : [https://www.moncompteformation.gouv.fr/espace-prive/html/#/formation/recherche/19141408500016\\_APO-MSE2M2-212-MOS/19141408500016\\_APO-MSE2M2-212-MOS](https://www.moncompteformation.gouv.fr/espace-prive/html/#/formation/recherche/19141408500016_APO-MSE2M2-212-MOS/19141408500016_APO-MSE2M2-212-MOS)

---

## Unités d'enseignement

<b>Politiques sectorielles</b>	Dynamique de groupe Construction Européenne, institutions et politiques sociales en Europe Construction Européenne et politiques sociales en Europe : s'exprimer en anglais Histoire de l'organisation Législation du secteur social et médico-social Systèmes et politiques économique de santé	83.5h
<b>Outils du management et de la gestion</b>	Comptabilité générale Gestion financière Contrôle de gestion Gestion des ressources humaines Méthodologie	84h
<b>Politiques sectorielles</b>	Histoire et compréhension des politiques sectorielles Panorama de la contractualisation sectorielle Economie de la protection sociale	38.5h

<b>Management d'équipe</b>	Animer une équipe au quotidien Qualité de vie au travail Communication interpersonnelle et connaissance de soi Conduite d'entretien S'organiser Manager à distance	88h
<b>Prospective sectorielle</b>	Management transversal Initiation à une démarche de recherche appliquée Outils numériques dans un contexte professionnel Transformation digital du secteur Le système d'information : élément central d'une structure Stage (demandeur d'emploi)	56h
<b>60 ECTS - Heures sur l'année 350h</b>		
<b>Remise à niveau</b>	Gestion financière Législation du travail Panorama sectoriel Dynamique de groupe	35h
<b>Fonction dirigeante dans le secteur social et médico-social</b>	Gouvernance dans secteur médico-social et la fonction de direction Politique sociale communautaire : les réseaux mobilisables Montage projets dans le cadre de co-financements européens Droit civil et pénal : responsabilité du dirigeant, personne physique et morale Anglais appliqué au montage de projets : co-financements européens	42h
<b>Stratégie et management</b>	Analyse stratégique Stratégie RH et politique de recrutement Management de projet Comptabilité analytique et tarification Négocier son tarif Contrôle de gestion Accompagnement de l'étude pro. : outils et méthodologie	98h
<b>Stratégie et Management 2</b>	Conduite du changement et pilotage de l'Organisation Postures managériales Management d'équipe et gestion des conflits Management par les processus, démarches qualité et gestion de la performance Marketing social Communication interne Management stratégique	108.5h
<b>Prospective sectorielle</b>	Management transversal Interaction individuelle ou en équipe: mise en situation professionnelle Rédaction et accompagnement de l'étude professionnelle Méthodologie rédaction de rapports et rapport pro en anglais Stage (demandeur d'emploi)	66.5h
<b>60 ECTS - Heures sur l'année 350h</b>		

---

## Modalités Pédagogiques

Les modalités pédagogiques sont adaptées en fonction des compétences et connaissances visées par l'enseignement. Sont notamment mobilisés les cours magistraux (CM), les travaux dirigés (TD) et/ou les mises en situation.

---

## Modalités d'évaluation

Selon les objectifs de la formation, le contrôle des connaissances et des compétences peut mobiliser différentes modalités d'évaluation tels le contrôle terminal, le contrôle continu, ou une combinaison de contrôle terminal et de contrôle continu. Ces évaluations peuvent prendre des formes variées (écrits et ou oral, travail de groupe, rapport/mémoires, etc.). Ces modalités sont indiquées aux apprenants dans les délais réglementaires. Les règles applicables au contrôle des connaissances et compétences pour l'université de Caen Normandie sont disponibles dans [le règlement des études](#).

---

## Aménagements

Les stagiaires dans des situations particulières peuvent bénéficier d'aménagements dans l'organisation et le déroulement de leurs études. Prendre contact en amont avec la composante. Le Relais handicap santé apporte un accompagnement personnalisé aux personnes en situation de handicap durant toute leur formation afin de faciliter leur intégration pédagogique. [Prendre contact avec nos référents](#).

Dans le cadre d'une formation en alternance, le Référent Handicap Alternance apporte un accompagnement spécifique aux personnes en situation de handicap avant l'entrée en formation puis durant toute leur formation avec le Relais Handicap Santé. Référent Handicap Alternance : Romain Denis - 02 31 56 51 93 - [cfalternance@unicaen.fr](mailto:cfalternance@unicaen.fr)

---