

**BAC**  
**+5**

**ECTS**  
**60**

# MASTER MANAGEMENT DE L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE - DÉVELOPPEMENT DURABLE

---

## FORMATION PAR APPRENTISSAGE

### OBJECTIFS & COMPÉTENCES

- Former des managers généralistes pour le secteur de l'ESS et du développement durable, comprenant parfaitement les particularités et les déterminants du secteur qu'ils investissent (certains outils utilisés sans discernement peuvent être dévastateurs).
- Savoir analyser l'environnement économique et social, réaliser un diagnostic, connaître l'environnement institutionnel et les règles de l'économie sociale et solidaire et les grandes problématiques du développement durable, et savoir mener des projets en lien avec la responsabilité sociétale des organisations.
- Être capable de mettre en œuvre des projets à partir de ce diagnostic.
- Acquérir les compétences managériales nécessaires pour accompagner les changements, être force de proposition et encadrer/diriger dans les organisations de l'économie sociale et solidaire et pour le développement durable.

### DÉBOUCHÉS

Directeur d'Association, gérant de SCIC ou de SCOP ; Responsable développement durable ; Responsable qualité ; Chef de projet dans le secteur associatif ou le secteur public ; Attaché territorial ; Chargé d'études ; Chargé de mission (services décentralisés de l'État) ; Responsable / responsable adjoint de CCAS ; Directeur / Cadre dans une Organisation Non Gouvernementale ; Directeur / Cadre dans une fondation ; Autres métiers liés aux compétences d'un manager généraliste.

### PUBLIC CONCERNÉ

#### **Pour une entrée en M1 :**

Titulaires d'un niveau bac + 3 et 180 ECTS dans le secteur

Licences conseillées : Licence MSSS IAE Caen, Licences des domaines Sciences Humaines et Sociales, Santé et Droit Économie Gestion

#### **Pour une entrée en M2 :**

Titulaires du M1 Management des structures sociales, médico-sociales et solidaires (MSS-MS).

Titulaires d'un autre M1 : sous réserve de places disponibles et d'un avis favorable du jury d'admission.

### CALENDRIER

**RENTRÉE :** Septembre

## Autres informations

Code RNCP : 35911 - <https://www.francecompetences.fr/recherche/rncp/35911/>

---

## Conditions d'admission

Sélection sur dossier et entretien éventuel.

---

## Coût de la formation

Contribution de Vie étudiante et de Campus (92€ en 2021/2022)

Plus d'infos sur : <https://www.unicaen.fr/formation/candidater-sinscrire/informations-pratiques/tarifs-et-modes-de-paiement/>

---

## Unités d'enseignement

<b>Politiques publiques</b>	Systèmes et politiques économiques Institutions / politiques sociales : orga. territoriales DF2	49h
<b>Droit des contrats et éthique dans le secteur MSSS</b>	Droit des organisations L'éthique dans les organisations sociales, médicosociales ...	35h
<b>Outils du Management 1</b>	Présentation de l'année, la pédagogie et outils par le RP Gestion de projet Demi-journée config outils (agenda partagés, mails, zotero.. Du groupe à l'équipe Comprendre/mettre en place certif. qualité ISO 9001-2015 Management agile d'équipe Posture managériale	84h
<b>Compréhension du secteur non-marchand</b>	Découverte des structures de l'ESS Projet tutoré	35h
<b>Méthodologies d'étude et de recherche</b>	Statistiques DF1 Méthodologie de la recherche DF1 Recherche et étude collective (REC) Projets de recherche, tutorés, conférences, bibliothèque	77h
<b>Outils de management 2 : pilotage financier</b>	Gestion financière, Analyse financière Gestion financière, la décision d'investissement Comptabilité Contrôle de gestion / calcul des coûts	70h
<b>Connaissance des publics de l'intervention sociale</b>	Handicaps et psychopathologies Printemps agile	21h
<b>Mémoire collectif et projet professionnel</b>	Projet tutoré Recherche et étude collective (REC) Stage Projets de recherche, tutoré, conférence, bibliothèque Compétences spécifiques évaluées Trèfles / valorisation enga	19.5h

<b>Outils et Communication</b>	Analyse de données quantitatives 1 DF2 Bureautique DF3 Communication DF3 Anglais DF1	73.5h
<b>60 ECTS - Heures sur l'année 464h</b>		
<b>Management des hommes et des organisations</b>	Sociologie des organisations DF1 Présentation de l'année, la pédagogie et outils par le RP Apprendre à apprendre des outils au service de la cognition GRH DF3 Mieux se connaître pour atteindre son objectif professionnel Management agile Atelier sociocratie choix du projet de promo, conférences	77h
<b>Méthodologie de la langue</b>	TDR collectifs Méthodologie de la recherche Anglais	52.5h
<b>Outils et pratiques supports de la réflexion stratégique</b>	Méthodes d'évaluations économiques en santé Les outils qualité dans l'ESS (ressourceries, EA, ESATS) Management stratégique de l'ESS	56h
<b>Management des structures</b>	Contrôle de gestion et analyse processus Comptabilité des associations et audit interne Jeu d'entreprise	59.5h
<b>Économie social et solidaire</b>	Les sociétés coopératives et participatives (SCOP) Économie sociale et solidaire Projets de recherche, tutorés, conférences... Évolutions récentes sur les droits de l'environnement/commun	56h
<b>Mémoire, outils et projet professionnel</b>	Analyse de données quantitatives 2 TDR individuels Stage Bureautique Projets de recherche, tutorés, conférences, bibliothèques... Compétences spécifiques évaluées Trèfles	44.5h
<b>Politiques sociales et développement des territoires</b>	Politique de la ville et santé Territoires et interventions sociales	35h
<b>Management des structures</b>	Droit et fiscalité des structures et des contrats ESS Gestion financière DF3 Développement durable, responsabilité sociétale des orga. Management et Système d'information CPOM / EPRD DF3 Droit du travail DF3 Droit des usagers et responsabilité des encadrants Printemps agile Marketing du non marchand	129.5h
<b>Économie insertion et développement</b>	Insertion et développement local Économie du travail solidaire DF3	21h
<b>60 ECTS - Heures sur l'année 531h</b>		

---

## Modalités Pédagogiques

Les modalités pédagogiques sont adaptées en fonction des compétences et connaissances visées par l'enseignement. Sont notamment mobilisés les cours magistraux (CM), les travaux dirigés (TD) et/ou les mises en situation.

---

## Modalités d'évaluation

Selon les objectifs de la formation, le contrôle des connaissances et des compétences peut mobiliser différentes modalités d'évaluation tels le contrôle terminal, le contrôle continu, ou une combinaison de contrôle terminal et de contrôle continu. Ces évaluations peuvent prendre des formes variées (écrits et ou oral, travail de groupe, rapport/mémoires, etc.). Ces modalités sont indiquées aux apprenants dans les délais réglementaires. Les règles applicables au contrôle des connaissances et compétences pour l'université de Caen Normandie sont disponibles dans [le règlement des études](#).

---

## Aménagements

Les stagiaires dans des situations particulières peuvent bénéficier d'aménagements dans l'organisation et le déroulement de leurs études. Prendre contact en amont avec la composante. Le Relais handicap santé apporte un accompagnement personnalisé aux personnes en situation de handicap durant toute leur formation afin de faciliter leur intégration pédagogique. [Prendre contact avec nos référents](#).

Dans le cadre d'une formation en alternance, le Référent Handicap Alternance apporte un accompagnement spécifique aux personnes en situation de handicap avant l'entrée en formation puis durant toute leur formation avec le Relais Handicap Santé. Référent Handicap Alternance : Romain Denis - 02 31 56 51 93 - [cfalternance@unicaen.fr](mailto:cfalternance@unicaen.fr)

---